

# Regione Campania - ASL Caserta

Via Unità Italiana, 28 - 81100 Caserta  
Direzione Generale

Servizio Controllo Interno di Gestione e  
Sistema Informativo ASL Caserta  
(Dir.Dr. Michele G.Tari)  
Tel. 0823-445140 Fax 0823-445138  
Email [michele.tari@aslcaserta1.it](mailto:michele.tari@aslcaserta1.it)  
[mail@aslcaserta1.it](mailto:mail@aslcaserta1.it)  
[mc@aslcaserta1.it](mailto:mc@aslcaserta1.it)  
[michele.tari@pec.aslcaserta1.it](mailto:michele.tari@pec.aslcaserta1.it)

Al Direttore Sanitario  
Al Direttore Amm.vo  
E per il loro tramite ai Dir/Resp.UUOO  
del Presidio

Oggetto : Analisi Produttività e costi –anno 2016 – P.O. Sessa Aurunca.

Il presidio ospedaliero di Sessa Aurunca presenta uno tra i più alti rapporti di prod/costi: 82,11%.

TOTALI GENERALI				
	2013	2014	2015	2016
PRODUTTIVITA'	16.386.188,14	16.099.953,16	16.253.632,26	16.715.280,52
COSTI	21.561.918,06	20.941.936,77	19.639.099,87	20.356.376,25
RAPPORTO PROD./COSTI	76,00	76,88	82,76	82,11

Nel dettaglio, nell'ultimo anno tutti i valori che contribuiscono alla produttività sono migliorati, ad eccezione delle attività ambulatoriali esterne che sono diminuite leggermente.

PRODUTTIVITA'				
	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ AMBULATORIALE ESTERNA	338.698,30	439.260,51	598.405,34	540.924,77
RICOVERI ORDINARI	10.315.377,67	9.786.373,70	9.625.582,40	9.995.018,40
RICOVERI DAY HOSPITAL	1.821.370,37	1.772.753,20	2.091.666,30	2.128.114,95
ACCESSI DI PRONTO SOCCORSO	1.868.598,32	1.941.399,28	1.955.930,68	2.032.691,41
TICKET	156.092,83	150.034,30	161.187,09	134.596,07
REMUNERAZIONE AGGIUNTIVA PER COMPL. DRG	1.886.050,65	2.010.132,17	1.820.860,45	1.883.934,92
<b>Totali:</b>	<b>16.386.188,14</b>	<b>16.099.953,16</b>	<b>16.253.632,26</b>	<b>16.715.280,52</b>

L'attività chirurgica diminuisce di circa 3 punti percentuale rispetto all'anno precedente.  
L'indice di occupazione media rimane costante in quanto anche il livello di case mix non subisce variazioni (quindi la complessità del Presidio rimane stabile).

Nonostante ci sia stato un incremento di posti letto, l'indice di occupazione media cresce dal 72,09% al 76,41% (dato positivo).

Il livello di efficienza operativo però non è ottimale in quanto l'indice di complessità di performance cresce fino a 1,18 (superiore all'unità).

#### INDICATORI DI EFFICIENZA

	2013	2014	2015	2016
ATTIVITA' CHIRURGICA (%)	25.53	29.09	28.54	25.17
DEGENZA MEDIA	6.31	5.95	5.97	5.84
DEGENZA MEDIA POST OPERATORIA	3.78	3.48	3.51	3.44
DEGENZA MEDIA PRE OPERATORIA	2.49	2.02	2.04	1.75
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	6.35	5.99	6.02	6.11
INDICE COMPLESSITÀ PERFORMANCE	1.15	1.14	1.13	1.18
INDICE CASE MIX	0.81	0.78	0.79	0.80
PERFORMANCE OSPEDALIERA (ICP - ICM)	B	B	B	B
INDICATORE DI PRODUTTIVITÀ	12.68	11.39	11.78	11.79
INDICE OCCUPAZIONE MEDIA	79.98	71.91	72.09	76.41
INDICE ROTAZIONE	46.26	44.09	44.10	47.76
INDICE TURNOVER	1.58	2.33	2.31	1.80

Gli indicatori di qualità non seguono tutti lo stesso andamento, infatti le dimissioni oltre soglia e i trasferiti deceduti diminuiscono rispetto al 2015 rappresentando una maggiore appropriatezza delle cure erogate; nel senso contrario invece i ricoveri ripetuti che aumentano: bisognerebbe analizzare le cause di questo fenomeno.

#### INDICATORI DI QUALITÀ

	2013	2014	2015	2016
PESO MEDIO DIMISSIONI ORD.	0.89	0.91	0.87	0.85
PESO MEDIO DIMISSIONI DH	0.74	0.76	0.78	0.82
DIMISSIONI OLTRE SOGLIA	189.00	143.00	162.00	130.00
TRASFERITI DECEDUTI	183.00	196.00	279.00	257.00
RICOVERI RIPETUTI	208.00	27.00	55.00	72.00
RICOVERI RIPETUTI (%)	4.15	0.58	1.14	1.38

## CHIRURGIA - P.O. SESSA AURUNCA

(G. LETTIERI)

I dati di produttività del reparto di Chirurgia mostrano un rapporto Prod/costi pari a 100,46%. Il valore della produttività è 1.724 milioni di euro (in crescita) e il valore dei costi è pari a 1.575 milioni di euro (in crescita) determinando un rapporto prod/costi stabile rispetto al 2015.

TOTALI GENERALI				
	2013	2014	2015	2016
PRODUTTIVITA'	1.885.648,83	1.886.933,26	1.699.494,12	1.724.530,76
COSTI	1.909.648,75	1.851.962,93	1.553.845,97	1.575.543,58
RAPPORTO PROD./COSTI	98,74	101,89	109,37	109,46

Nel dettaglio, il totale della produttività è in linea con quello del 2015. Aumentano leggermente i ricoveri ordinari e diminuiscono i ricoveri in DH.

PRODUTTIVITA'				
	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ AMBULATORIALE INTERNA	11.529,02	260,28	6.430,20	6.424,66
ATTIVITÀ AMBULATORIALE ESTERNA	61.604,16	67.374,08	83.756,37	83.411,27
RICOVERI ORDINARI	1.532.165,44	1.535.503,05	1.285.083,05	1.363.934,00
RICOVERI DAY HOSPITAL	208.238,10	172.520,95	238.237,20	223.034,35
COMPENSAZIONE DRG	43.798,38	75.287,67	48.466,70	8.218,79
TICKET	28.313,73	35.987,23	37.520,60	39.507,69
<b>Totali:</b>	<b>1.885.648,83</b>	<b>1.886.933,26</b>	<b>1.699.494,12</b>	<b>1.724.530,76</b>

La percentuale di attività chirurgica rimane stabile negli anni così come la degenza media (ottima 5,59 giorni).

L'indice di occupazione media si riduce a causa di un incremento dei posti letto nel reparto. L'indice di complessità di performance passa da 0,94 a 1,09 e, superando l'unità. L'indice di case mix aumenta lievemente raggiungendo lo 0,89 ed indica che i DRG trattati all'interno del reparto, in termini di complessità, sono inferiori alla media.

INDICATORI DI EFFICIENZA				
	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ CHIRURGICA (%)	42,64	43,41	42,12	41,32
DEGENZA MEDIA	6,05	6,55	5,78	5,59
DEGENZA MEDIA POST OPERATORIA	3,96	4,09	3,69	3,48
DEGENZA MEDIA PRE OPERATORIA	2,45	2,36	1,98	1,70
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	6,72	6,26	6,23	6,28
INDICE COMPLESSITÀ PERFORMANCE	1,27	1,29	0,94	1,09
INDICE CASE MIX	0,84	0,85	0,86	0,89
PERFORMANCE OSPEDALIERA (ICP - ICM)	B	B	A	B
INDICATORE DI PRODUTTIVITÀ	12,63	12,07	10,58	9,91
INDICE OCCUPAZIONE MEDIA	76,40	78,83	61,00	55,37
INDICE ROTAZIONE	46,07	43,93	38,50	36,17
INDICE TURNOVER	1,87	1,76	3,70	4,50

Tutti i valori qualitativi che indicano appropriatezza sono migliorati.

Dimissioni oltre soglia, trasferiti e ricoveri ripetuti sono diminuiti.

INDICATORI DI QUALITA'

	2013	2014	2015	2016
PESO MEDIO DIMISSIONI ORD.	0.95	0.95	0.94	0.88
PESO MEDIO DIMISSIONI DH	0.71	0.70	0.73	0.76
DIMISSIONI OLTRE SOGLIA	32.00	34.00	28.00	26.00
TRASFERITI DECEDUTI	34.00	16.00	31.00	22.00
RICOVERI RIPETUTI	36.00	4.00	5.00	5.00
RICOVERI RIPETUTI (%)	4.06	0.50	0.63	0.57

## MEDICINA - P.O. SESSA AURUNCA

(I. SORRENTINI)

Il rapporto prod/costi del reparto di medicina è discreto.

La produttività è di 3.926 milioni (in crescita) e i costi di 1.949 milioni di euro (in crescita), in tal il rapporto è del 201,4%.

TOTALI GENERALI				
	2013	2014	2015	2016
PRODUTTIVITA'	3.792.743,24	3.361.448,71	3.819.985,35	3.926.206,53
COSTI	2.006.562,80	2.073.800,99	1.733.099,40	1.949.476,70
RAPPORTO PROD./COSTI	189,02	162,09	220,41	201,40

L'unica voce tra quelle della produttività che diminuisce rispetto al 2015 è l'"attività ambulatoriale interna". Tutte le altre attività invece sono migliorate.

Complessivamente la produttività totale rimane in linea al 2015.

PRODUTTIVITA'				
	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ AMBULATORIALE INTERNA	535,32	0,00	15.428,35	5.755,37
ATTIVITÀ AMBULATORIALE ESTERNA	37.315,11	37.107,68	33.864,00	49.590,81
RICOVERI ORDINARI	2.523.545,30	2.163.807,40	2.303.532,45	2.393.054,75
RICOVERI DAY HOSPITAL	1.149.938,92	1.121.235,60	1.401.985,30	1.434.522,80
COMPENSAZIONE DRG	63.325,95	22.598,08	51.709,20	24.292,32
TICKET	18.082,64	16.699,95	13.466,05	18.990,48
<b>Totale:</b>	<b>3.792.743,24</b>	<b>3.361.448,71</b>	<b>3.819.985,35</b>	<b>3.926.206,53</b>

L'ICP aumenta raggiungendo l'1,80 per questo motivo non presenta un buon livello di efficienza operativa. Allo stesso tempo l'ICM diminuisce fino a 0,98, descrivendo un livello di complessità di DRG inferiore alla media.

La riduzione della degenza media permette una leggera diminuzione dell'occupazione media del reparto, tuttavia presentando un valore di 101,05% esprime ancora un reparto eccessivamente saturo.

INDICATORI DI EFFICIENZA				
	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ CHIRURGICA (%)	0,58	1,17	1,79	1,32
DEGENZA MEDIA	8,01	8,38	8,56	7,48
DEGENZA MEDIA POST OPERATORIA	5,33	3,70	5,69	6,23
DEGENZA MEDIA PRE OPERATORIA	8,00	7,10	3,94	4,92
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	7,98	7,85	8,18	7,47
INDICE COMPLESSITÀ PERFORMANCE	1,30	1,26	1,50	1,80
INDICE CASE MIX	0,85	0,87	1,02	0,98
PERFORMANCE OSPEDALIERA (ICP - ICM)	B	B	C	B
INDICATORE DI PRODUTTIVITÀ	11,72	11,77	12,27	13,51
INDICE OCCUPAZIONE MEDIA	93,90	98,41	104,71	101,05
INDICE ROTAZIONE	42,79	42,85	44,65	49,30
INDICE TURNOVER	0,52	0,14	-0,39	-0,08

In termini qualitativi gli indicatori non subiscono variazioni significative.

INDICATORI DI QUALITA'

	2013	2014	2015	2016
PESO MEDIO DIMISSIONI ORD.	0,93	0,94	0,96	0,95
PESO MEDIO DIMISSIONI DH	0,71	0,71	0,73	0,75
DIMISSIONI OLTRE SOGLIA	36,00	32,00	38,00	22,00
TRASFERITI DECEDUTI	54,00	64,00	89,00	90,00
RICOVERI RIPETUTI	55,00	8,00	22,00	18,00
RICOVERI RIPETUTI (%)	4,28	0,71	1,85	1,43

## ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - P.O. SESSA AURUNCA

(R. ADELINI)

Il rapporto prod/costi è in continuo miglioramento e nel 2016 raggiunge il 161,56%. Nello specifico la produttività è pari a 1.411 milioni di euro (in riduzione) e il valore dei costi è pari a 873 mila euro (in riduzione).

TOTALI GENERALI				
	2013	2014	2015	2016
PRODUTTIVITA'	1.654.445,77	1.728.105,30	1.571.326,01	1.411.149,60
COSTI	1.069.037,43	1.228.921,45	1.032.855,19	873.457,84
RAPPORTO PROD./COSTI	154,76	140,62	152,13	161,56

Come già detto precedentemente la produttività diminuisce, questa riduzione è dovuta ad una flessione dei ricoveri ordinari che passano da 1.279 milioni a 1.101 milioni di euro. Le altre attività che contribuiscono alla produttività rimangono in linea rispetto agli anni precedenti.

PRODUTTIVITA'				
	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ AMBULATORIALE ESTERNA	12.250,45	13.596,80	11.879,57	13.373,38
RICOVERI ORDINARI	1.314.846,51	1.373.573,65	1.279.654,75	1.101.076,60
RICOVERI DAY HOSPITAL	317.648,98	350.562,35	284.012,95	286.566,55
COMPENSAZIONE DRG	-3.895,93	-25.489,19	-17.518,22	-4.727,26
TICKET	13.595,76	15.861,69	13.296,96	14.860,33
<b>Totali:</b>	<b>1.654.445,77</b>	<b>1.728.105,30</b>	<b>1.571.326,01</b>	<b>1.411.149,60</b>

Il 77,18% dell'attività chirurgica raggiunto nel 2016 dimostra che questo tipo di attività diventa sempre più importante nel reparto di ortopedia.

La degenza media, anche se di poco, diminuisce passando da 8,59 a 8,14 giorni.

Questa riduzione influenza in parte anche l'occupazione media che passa dal 111,74% all'89,59% presentando comunque un ottimo livello di occupazione dei posti letto.

L'indice di complessità di performance si riduce da 1,19 a 0,93 ottenendo un risultato ottimale per quanto riguarda l'efficienza operativa. Anche l'indice di case mix raggiunge un ottimo risultando arrivando a 1,57 e quindi presenta un livello di casistica DRG abbastanza elevato.

INDICATORI DI EFFICIENZA

	2013	2014	2015	2016
ATTIVITA' CHIRURGICA (%)	76.92	73.75	76.14	77.18
DEGENZA MEDIA	8.79	8.09	8.59	8.14
DEGENZA MEDIA POST OPERATORIA	5.16	5.14	4.95	5.27
DEGENZA MEDIA PRE OPERATORIA	4.91	4.28	4.91	3.96
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	9.26	8.83	9.83	9.46
INDICE COMPLESSITÀ PERFORMANCE	1.48	1.26	1.19	0.93
INDICE CASE MIX	1.22	1.25	1.11	1.57
PERFORMANCE OSPEDALIERA (ICP - ICM)	C	C	C	D
INDICATORE DI PRODUTTIVITÀ	13.06	13.78	13.05	11.00
INDICE OCCUPAZIONE MEDIA	114.84	111.14	111.74	89.59
INDICE ROTAZIONE	47.67	50.17	47.50	40.17
INDICE TURNOVER	-1.14	-0.81	-0.90	0.95

La maggior parte dei risultati ottenuti nel 2016 sono in linea con quelli ottenuti nell'anno precedente. L'unico indicatore che dimostra un miglioramento sono le dimissioni oltre soglia che si riducono da 11 a 2.

INDICATORI DI QUALITÀ

	2013	2014	2015	2016
PESO MEDIO DIMISSIONI ORD.	1,43	1,41	1,42	1,44
PESO MEDIO DIMISSIONI DH	0,79	0,82	0,93	1,05
DIMISSIONI OLTRE SOGLIA	12,00	10,00	11,00	2,00
TRASFERITI DECEDUTI	3,00	2,00	4,00	5,00
RICOVERI RIPETUTI	17,00	1,00	2,00	2,00
RICOVERI RIPETUTI (%)	3,20	0,18	0,42	0,48



## OSTETRICIA E GINECOLOGIA - P.O. SESSA AURUNCA

(F. GUERRIERO)

Il rapporto prod/costi del reparto di ostetricia e ginecologia scende al 98,64%. La produttività è pari a 1.774 milioni (in linea al 2015) e il valore dei costi è pari a 1.798 milioni di euro (in crescita), ottenendo un rapporto Prod/costi in leggera diminuzione rispetto al 2015.

TOTALI GENERALI				
	2013	2014	2015	2016
PRODUTTIVITA'	1.369.578,57	1.536.116,51	1.773.507,83	1.774.540,99
COSTI	1.847.455,29	1.866.046,57	1.675.393,41	1.798.925,61
RAPPORTO PROD./COSTI	74,13	82,32	105,86	98,64

La produttività ha un leggero miglioramento rispetto al 2015. Molte delle attività registrano un lieve calo cui fa fronte un aumento dei ricoveri in day hospital.

PRODUTTIVITA'				
	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ AMBULATORIALE ESTERNA	9.977,80	21.404,70	22.472,89	18.185,23
RICOVERI ORDINARI	1.103.006,04	1.250.856,45	1.453.872,40	1.450.132,25
RICOVERI DAY HOSPITAL	145.544,37	128.216,75	160.597,50	178.670,30
COMPENSAZIONE DRG	-13.066,46	103,46	234,65	-1.849,18
ACCESSI DI PRONTO SOCCORSO	79.844,82	81.510,25	78.711,72	78.232,18
PRESTAZIONI DI PRONTO SOCCORSO	30.701,58	36.442,17	36.241,70	35.751,78
TICKET	13.570,42	17.582,73	21.376,97	15.418,43
<b>Totali:</b>	<b>1.369.578,57</b>	<b>1.536.116,51</b>	<b>1.773.507,83</b>	<b>1.774.540,99</b>

Nonostante la complessità dei casi trattati sia aumentata (case mix aumenta da 0,62 a 0,79), la degenza media rimane costante così come l'indice di occupazione media. Il reparto presenta un buon livello di efficienza operativa espresso da un indice di complessità di performance pari a 0,72.

INDICATORI DI EFFICIENZA				
	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ CHIRURGICA (%)	65,72	67,70	65,93	61,89
DEGENZA MEDIA	4,48	3,51	4,15	3,99
DEGENZA MEDIA POST OPERATORIA	3,16	2,65	2,88	2,78
DEGENZA MEDIA PRE OPERATORIA	1,30	0,68	0,91	0,88
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	3,73	3,63	3,65	3,55
INDICE COMPLESSITÀ PERFORMANCE	0,96	0,85	0,97	0,72
INDICE CASE MIX	0,85	0,79	0,62	0,79
PERFORMANCE OSPEDALIERA (ICP - ICM)	A	A	A	A
INDICATORE DI PRODUTTIVITÀ	10,85	12,17	14,06	14,11
INDICE OCCUPAZIONE MEDIA	48,61	42,64	58,17	56,32
INDICE ROTAZIONE	39,56	44,31	51,19	51,50
INDICE TURNOVER	4,74	4,72	2,98	3,10

Considerando che il numero dei pazienti è quasi rimasto invariato rispetto al 2015, i risultati ottenuti non hanno subito nessuna variazione significativa.

INDICATORI DI QUALITA'

	2013	2014	2015	2016
PESO MEDIO DIMISSIONI ORD.	0.64	0.70	0.65	0.67
PESO MEDIO DIMISSIONI DH	0.74	0.80	0.80	0.82
DIMISSIONI OLTRE SOGLIA	66.00	34.00	44.00	47.00
TRASFERITI DECEDUTI	0.00	2.00	6.00	1.00
RICOVERI RIPETUTI	42.00	5.00	8.00	6.00
RICOVERI RIPETUTI (%)	5.41	0.61	0.84	0.61

## PEDIATRIA - P.O. SESSA AURUNCA

(G. DEL PRETE)

Il rapporto prod/costi del 2016 presenta un valore dell'86,21% con un valore della produttività di 1.327 milioni di euro e un valore dei costi pari a 1.539 milioni di euro.

	TOTALI GENERALI			
	2013	2014	2015	2016
PRODUTTIVITA'	1.282.721,19	1.272.047,50	1.280.039,66	1.327.267,90
COSTI	1.533.539,70	1.510.595,19	1.536.670,74	1.539.610,80
RAPPORTO PROD./COSTI	83,64	84,21	83,30	86,21

Nel 2016 non sono state svolte attività di ambulatorio interno e poche attività di ambulatorio esterno; i ricoveri ordinari invece hanno avuto un grande incremento che ha comportato l'aumento della produttività generale.

	PRODUTTIVITA'			
	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ AMBULATORIALE INTERNA	94,50	0,00	488,04	0,00
ATTIVITÀ AMBULATORIALE ESTERNA	5.945,82	8.243,41	6.134,33	495,82
RICOVERI ORDINARI	595.474,41	600.816,10	571.778,40	681.682,00
COMPENSAZIONE DRG	-4.237,58	-14.739,05	625,32	-4.443,54
ACCESSI DI PRONTO SOCCORSO	339.117,90	360.095,59	386.478,34	350.875,80
PRESTAZIONI DI PRONTO SOCCORSO	46.411,67	45.394,57	54.327,10	51.488,08
TICKET	4.542,23	5.891,42	4.929,97	320,87
NIDO	295.372,24	266.345,46	255.278,16	246.848,87
<b>Totali:</b>	<b>1.282.721,19</b>	<b>1.272.047,50</b>	<b>1.280.039,66</b>	<b>1.327.267,90</b>

La degenza media è in linea con gli anni precedenti raggiungendo un valore di 3,78.

L'ICP di 0,82 esprime una buona efficienza operativa in quanto l'indice è al di sotto dell'unità. L'indice di case mix di 0,63 esprime un livello di complessità di casistica DRG inferiore rispetto alla media.

	INDICATORI DI EFFICIENZA			
	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ CHIRURGICA (%)	0,42	0,61	0,00	0,00
DEGENZA MEDIA	3,72	3,64	3,61	3,78
DEGENZA MEDIA POST OPERATORIA	3,50	3,67	0,00	0,00
DEGENZA MEDIA PRE OPERATORIA	0,00	0,00	0,00	0,00
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	3,76	3,81	3,60	4,00
INDICE COMPLESSITÀ PERFORMANCE	0,67	0,77	0,98	0,82
INDICE CASE MIX	0,59	0,47	0,60	0,63
PERFORMANCE OSPEDALIERA (ICP - ICM)	A	A	A	A
INDICATORE DI PRODUTTIVITÀ	15,92	13,60	15,47	15,10
INDICE OCCUPAZIONE MEDIA	59,24	49,37	55,67	57,01
INDICE ROTAZIONE	58,06	49,50	56,30	55,10
INDICE TURNOVER	2,56	3,73	2,87	2,85

Tutti gli indicatori di qualità esprimono dei miglioramenti nonostante l'aumento dei ricoverati. Nel reparto infatti sono diminuiti sia i "trasferiti deceduti" sia le dimissioni oltre soglia ed anche i ricoveri ripetuti, esprimendo quindi un miglioramento dell'appropriatezza delle prestazioni erogate.

INDICATORI DI QUALITA'

	2013	2014	2015	2016
PESO MEDIO DIMISSIONI ORD.	0,41	0,41	0,37	0,40
DIMISSIONI OLTRE SOGLIA	9,00	13,00	22,00	11,00
TRASFERITI DECEDUTI	5,00	7,00	13,00	9,00
RICOVERI RIPETUTI	11,00	2,00	8,00	5,00

## TERAPIA INTENSIVA - P.O. SESSA AURUNCA

(D. BOVA)

I dati di produttività del reparto di T.I. evidenziano un rapporto Prod/costi in diminuzione rispetto al 2015. Tale rapporto deriva da un valore della produttività di 835.535 euro e un valore dei costi di 2.161 milioni di euro.

### TOTALI GENERALI

	2013	2014	2015	2016
PRODUTTIVITA'	848.377,14	916.830,13	884.384,92	835.535,39
COSTI	1.950.373,41	2.193.572,73	2.050.915,36	2.161.462,30
RAPPORTO PROD./COSTI	43,50	41,80	43,12	38,66

La T.I. prevede poche attività che contribuiscono alla produttività, in particolare i "ricoveri ordinari" che diminuiscono di molto rispetto al 2015 e le "attività ambulatoriali esterne" che negli ultimi 3 anni sono pari a 0.

### PRODUTTIVITA'

	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ AMBULATORIALE ESTERNA	1.094,40	0,00	0,00	0,00
RICOVERI ORDINARI	876.041,89	920.920,50	914.016,85	810.761,35
COMPENSAZIONE DRG	-28.759,15	-4.090,37	-29.631,93	24.774,04
<b>Totali:</b>	<b>848.377,14</b>	<b>916.830,13</b>	<b>884.384,92</b>	<b>835.535,39</b>

L'aumento del case mix da 1,18 a 1,57 esprime un livello di complessità della casistica trattata molto alto, questo infatti comporta un aumento della degenza media e di conseguenza un incremento dell'occupazione media del reparto. L'efficienza operativa viene espressa da un indice di complessità di performance pari a 0,91 (dato positivo).

### INDICATORI DI EFFICIENZA

	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ CHIRURGICA (%)	28,75	26,53	21,59	27,03
DEGENZA MEDIA	13,28	10,06	12,28	14,95
DEGENZA MEDIA POST OPERATORIA	4,57	2,81	4,53	1,10
DEGENZA MEDIA PRE OPERATORIA	1,30	1,19	1,42	0,20
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	13,23	13,00	14,16	17,66
INDICE COMPLESSITÀ PERFORMANCE	1,19	0,86	0,87	0,91
INDICE CASE MIX	1,09	0,87	1,18	1,57
PERFORMANCE OSPEDALIERA (ICP - ICM)	C	A	D	D
INDICATORE DI PRODUTTIVITÀ	5,48	6,73	6,04	5,07
INDICE OCCUPAZIONE MEDIA	72,74	67,53	74,04	75,75
INDICE ROTAZIONE	20,00	24,50	22,00	18,50
INDICE TURNOVER	4,98	4,84	4,31	4,78

Il Dirigente  
Dr. Michele G. Tari

