

Regione Campania - ASL Caserta

Via Unità Italiana, 28 - 81100 Caserta
Direzione Generale

Servizio Controllo di Gestione e
Sistema Informativo ASL Caserta
(Dir.Dr. Michele G.Tari)
Tel. 0823-445140 Fax 0823-445138
Email michele.tari@aslcaserta1.it
mc@aslcaserta1.it
michele.tari@pec.aslcaserta1.it

Al Direttore Sanitario
Al Direttore Amm.vo
E per il loro tramite ai Dir/Resp.UUOO
del Presidio

Oggetto : Analisi Produttività e costi –anno 2016 – P.O. Aversa.

Il rapporto Prod/costi si assesta all'81,95%. Il valore della produttività è pari a 46.729 milioni di euro e il valore dei costi è pari a 57.020 milioni di euro, ottenendo un rapporto Prod/costi in calo rispetto al 2015.

TOTALI GENERALI				
	2013	2014	2015	2016
PRODUTTIVITA'	43.909.770,45	46.832.284,98	49.285.270,81	46.729.954,32
COSTI	54.429.694,28	56.585.856,29	55.226.440,57	57.025.051,89
RAPPORTO PROD./COSTI	80,67	82,76	89,24	81,95

Nel dettaglio, il rapporto prod/costi diminuisce in quanto anche l'intera produttività è in calo. Le attività che più hanno caratterizzato questa riduzione sono l'attività ambulatoriale esterna che passa da 3.527 milioni a 2.214 milioni, i ricoveri ordinari che diminuiscono da 28.756 milioni a 27.856 milioni e l'attività trasfusionale che passa da 1.133 milioni a 716 mila euro.

PRODUTTIVITA'				
	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ AMBULATORIALE ESTERNA	1.704.826,91	2.891.777,00	3.527.235,74	2.214.971,72
RICOVERI ORDINARI	26.248.363,69	27.031.955,50	28.419.808,60	27.856.375,12
RICOVERI DAY HOSPITAL	3.989.848,70	4.372.811,05	4.119.035,65	4.123.333,45
ACCESSI DI PRONTO SOCCORSO	5.686.470,80	6.100.474,55	6.375.227,56	6.198.227,89
TICKET	41.271,88	37.857,98	52.386,50	59.104,38
ATTIVITÀ TRASFUSIONALE	980.563,34	936.120,00	1.133.071,74	716.670,44
REMUNERAZIONE AGGIUNTIVA PER COMPL. DRG	5.258.425,13	5.461.288,90	5.658.505,02	5.561.271,32
Totali:	43.909.770,45	46.832.284,98	49.285.270,81	46.729.954,32

L'attività chirurgica prende sempre più spazio all'interno del P.O. raggiungendo nel 2016 il 34,08%. La degenza media diminuisce leggermente (dato positivo).

Per quanto riguarda l'Indice di complessità di performance, anche se calato si trova comunque al di sopra dell'unità, questo rappresenta un livello di efficienza operativa non adeguato.

Nel senso opposto invece va l'indice di case mix che aumentando rappresenta un livello di complessità di DRG in crescita.

Nonostante l'occupazione media si sia leggermente ridotta, il rapporto tra quest'ultima e la degenza media indica una produttività migliorata rispetto al 2015.

INDICATORI DI EFFICIENZA

	2013	2014	2015	2016
ATTIVITA' CHIRURGICA (%)	31.91	32.05	33.57	34.08
DEGENZA MEDIA	6.17	5.73	5.96	5.86
DEGENZA MEDIA POST OPERATORIA	3.92	3.55	3.67	3.54
DEGENZA MEDIA PRE OPERATORIA	1.74	1.52	1.52	1.61
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	6.41	6.26	6.26	6.15
INDICE COMPLESSITÀ PERFORMANCE	1.02	0.92	1.07	1.04
INDICE CASE MIX	0.76	0.76	0.76	0.82
PERFORMANCE OSPEDALIERA (ICP - ICM)	B	A	B	B
INDICATORE DI PRODUTTIVITÀ	13.69	14.61	14.84	15.09
INDICE OCCUPAZIONE MEDIA	84.44	83.85	89.20	88.50
INDICE ROTAZIONE	49.96	53.20	54.61	55.10
INDICE TURNOVER	1.14	1.13	0.72	0.76

L'aumento dei valori degli indicatori "dimissioni oltre la soglia" e "ricoveri ripetuti" rilevano una riduzione dell'appropriatezza delle prestazioni erogate soprattutto in termini di risorse.

INDICATORI DI QUALITA'

	2013	2014	2015	2016
PESO MEDIO DIMISSIONI ORD.	0,97	0,96	0,99	0,97
PESO MEDIO DIMISSIONI DH	0,77	0,79	0,80	0,80
DIMISSIONI OLTRE SOGLIA	376,00	423,00	524,00	528,00
TRASFERITI DECEDUTI	395,00	385,00	407,00	425,00
RICOVERI RIPETUTI	459,00	121,00	140,00	156,00
RICOVERI RIPETUTI (%)	3.84	0.97	1.11	1.26

CHIRURGIA - P.O. AVERSA

(M. SERGI)

I dati di produttività del reparto di Chirurgia mostrano un rapporto Prod/costi pari a 103,25%. Il valore della produttività è 2.959 milioni di euro e il valore dei costi è pari a 2.866 milioni di euro determinando un rapporto prod/costi perfettamente in linea con il 2015.

TOTALI GENERALI				
	2013	2014	2015	2016
PRODUTTIVITA'	2.910.353,84	3.232.367,73	2.994.773,41	2.959.729,55
COSTI	2.948.912,15	2.977.256,28	2.903.407,83	2.866.578,78
RAPPORTO PROD./COSTI	98,69	108,57	103,15	103,25

Nel dettaglio, il totale della produttività è in linea con quello del 2015. Nonostante i ricoveri in day hospital si riducono, questi ultimi vengono compensati da un aumento dei ricoveri ordinari.

PRODUTTIVITA'				
	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ AMBULATORIALE INTERNA	28.018,24	34.443,16	14.160,89	30.079,01
ATTIVITÀ AMBULATORIALE ESTERNA	37.616,78	26.288,75	13.453,88	24.223,49
RICOVERI ORDINARI	2.825.470,67	3.332.832,75	2.992.375,55	3.028.180,10
RICOVERI DAY HOSPITAL	114.720,26	13.010,25	47.242,55	37.778,65
COMPENSAZIONE DRG	-96.866,10	-175.394,84	-74.813,23	-162.261,37
TICKET	1.393,99	1.187,66	2.353,77	1.729,67
Totali:	2.910.353,84	3.232.367,73	2.994.773,41	2.959.729,55

La percentuale di attività chirurgica si riduce rispetto al 2015 e aumenta leggermente anche la degenza media (dati negativi).

L'Indice di complessità di performance segue un aumento continuo già dall'ultimo biennio arrivando nel 2016 a 1.22 (superando l'unità rappresenta una scarsa efficienza operativa).

L'aumentare del case mix (ovvero l'aumento della complessità dei DRG trattati) può essere considerata la causa dell'aumento della degenza media e dell'indice di occupazione media.

INDICATORI DI EFFICIENZA

	2013	2014	2015	2016
ATTIVITA' CHIRURGICA (%)	75.81	77.81	81.90	80.92
DEGENZA MEDIA	5.25	4.98	5.17	5.41
DEGENZA MEDIA POST OPERATORIA	4.39	4.13	4.09	4.01
DEGENZA MEDIA PRE OPERATORIA	0.96	0.84	1.00	1.15
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	6.45	7.01	7.34	7.39
INDICE COMPLESSITÀ PERFORMANCE	0.95	0.82	0.91	1.22
INDICE CASE MIX	0.92	0.97	1.00	1.13
PERFORMANCE OSPEDALIERA (ICP - ICM)	A	A	A	C
INDICATORE DI PRODUTTIVITÀ	18.40	21.81	19.73	20.46
INDICE OCCUPAZIONE MEDIA	96.62	108.38	101.74	110.71
INDICE ROTAZIONE	67.17	79.40	71.83	74.67
INDICE TURNOVER	0.18	-0.39	-0.09	-0.52

Le dimissioni oltre la soglia sono aumentate (dato negativo, forse giustificabile dall'aumento dell'ICM).

INDICATORI DI QUALITÀ

	2013	2014	2015	2016
PESO MEDIO DIMISSIONI ORD.	1.22	1.23	1.21	1.18
PESO MEDIO DIMISSIONI DH	0.71	0.68	0.69	0.74
DIMISSIONI OLTRE SOGLIA	9.00	10.00	11.00	20.00
TRASFERITI DECEDUTI	14.00	10.00	13.00	11.00
RICOVERI RIPETUTI	8.00	0.00	2.00	1.00
RICOVERI RIPETUTI (%)	0.88	0.00	0.22	0.11

U.O.S.D. CHIRURGIA MINI INVASIVA E LAPAROSCOPICA - P.O. AVERSA

(P. PEZZELLA)

Anche se rispetto al 2015 i costi sono diminuiti (da 1.294 milioni a 1.066 milioni di euro), il rapporto prod/costi è calato a causa di una riduzione della produttività passando dal 65,43% al 58,29%.

TOTALI GENERALI				
	2013	2014	2015	2016
PRODUTTIVITA'	1.227.886,66	1.354.759,08	796.268,90	621.741,13
COSTI	1.295.302,76	1.294.145,36	1.216.988,74	1.066.696,17
RAPPORTO PROD./COSTI	94,80	104,68	65,43	58,29

(Alcuni dati relativi alla produttività relativi all'anno 2015 sono mancanti per questo motivo le attività del 2016 vengono confrontate con quelle del 2014)

Rispetto al 2014 le attività ambulatoriali sono leggermente aumentate ma si sono ridotti drasticamente i ricoveri ordinari.

PRODUTTIVITA'				
	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ AMBULATORIALE ESTERNA	42.407,42	61.588,80	0,00	67.089,40
RICOVERI ORDINARI	1.195.814,47	1.343.965,00	840.531,50	627.364,80
RICOVERI DAY HOSPITAL	36.668,55	0,00	206,15	0,00
COMPENSAZIONE DRG	-47.003,78	-50.794,72	-44.468,75	-72.713,07
Totali:	1.227.886,66	1.354.759,08	796.268,90	621.741,13

L'attività chirurgica diminuisce e la degenza media aumenta.

L'aumento dell'indice di occupazione media non può essere considerato un incremento positivo in quanto quest'ultimo è aumentato a causa della crescita della degenza media, infatti l'indice di produttività è in negativo rispetto al 2015.

L'indice di complessità di performance con un valore di 0,84 indica una sufficiente efficienza operativa affiancata da una riduzione dell'indice di case mix.

INDICATORI DI EFFICIENZA

	2013	2014	2015	2016
ATTIVITA' CHIRURGICA (%)	90.55	92.14	93.41	84.96
DEGENZA MEDIA	7.20	5.25	5.49	6.90
DEGENZA MEDIA POST OPERATORIA	3.73	3.47	3.31	3.10
DEGENZA MEDIA PRE OPERATORIA	1.50	1.66	2.05	3.39
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	6.74	6.78	6.52	7.73
INDICE COMPLESSITÀ PERFORMANCE	0.86	0.75	0.85	0.84
INDICE CASE MIX	0.89	0.95	0.90	0.78
PERFORMANCE OSPEDALIERA (ICP - ICM)	A	A	A	A
INDICATORE DI PRODUTTIVITÀ	19.79	20.99	15.79	13.04
INDICE OCCUPAZIONE MEDIA	142.47	109.82	86.40	89.92
INDICE ROTAZIONE	72.24	76.40	57.47	47.58
INDICE TURNOVER	-2.15	-0.47	0.86	0.77

In termini qualitativi del reparto, tutti i valori rimangono in linea con l'anno precedente con unica eccezione delle dimissioni oltre la soglia che aumentano passando da 9 nel 2015 a 17 nel 2016 nonostante i pazienti trattati sono diminuiti

INDICATORI DI QUALITÀ

	2013	2014	2015	2016
PESO MEDIO DIMISSIONI ORD.	1,28	1,24	1,10	1,02
PESO MEDIO DIMISSIONI DH	0,72	0,00	1,05	0,00
DIMISSIONI OLTRE SOGLIA	2,00	7,00	9,00	17,00
TRASFERITI DECEDUTI	0,00	2,00	1,00	3,00
RICOVERI RIPETUTI	5,00	1,00	0,00	0,00
RICOVERI RIPETUTI (%)	1,48	0,00	0,00	0,00

GASTROENTEROLOGIA - P.O. AVERSA

(A. CECERE)

Il rapporto prod/costi migliora rispetto al 2015 passando da 99,22% a 102,72%.
Rapporto migliorato soprattutto grazie ad un aumento della produttività.

TOTALI GENERALI				
	2013	2014	2015	2016
PRODUTTIVITA'	1.842.648,67	1.925.900,05	1.778.080,69	1.869.359,25
COSTI	1.716.128,33	1.861.779,20	1.791.994,68	1.819.864,07
RAPPORTO PROD./COSTI	107,37	103,44	99,22	102,72

Le attività ambulatoriali non possono essere confrontate con quelle del 2015 per mancanza di dati, ma rispetto al 2014 queste ultime sono aumentate di molto.
Anche i ricoveri ordinari aumentano, l'unica voce a presentare un calo: ricoveri in day hospital che passa da 65.755 euro del 2015 a 45.403 euro del 2016.

PRODUTTIVITA'				
	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ AMBULATORIALE INTERNA	3.141,45	743,60	0,00	1.797,10
ATTIVITÀ AMBULATORIALE ESTERNA	5.949,28	2.233,47	0,00	5.040,40
RICOVERI ORDINARI	1.681.100,53	1.710.422,75	1.587.628,60	1.623.606,05
RICOVERI DAY HOSPITAL	42.739,63	44.145,55	65.755,20	45.403,35
COMPENSAZIONE DRG	108.557,46	165.787,94	120.698,71	188.829,27
TICKET	1.160,32	2.566,74	3.998,18	4.683,08
Totali:	1.842.648,67	1.925.900,05	1.778.080,69	1.869.359,25

L'Indice di Complessità di Performance aumenta e raggiunge il limite dell'unità mentre l'Indice di case mix diminuisce presentando una diminuzione della complessità dei DRG trattati passando da 0,94 a 0,71.

L'occupazione media è pari al 110,81%.

INDICATORI DI EFFICIENZA

	2013	2014	2015	2016
ATTIVITA CHIRURGICA (%)	0.49	0.44	0.62	2.23
DEGENZA MEDIA	6.87	6.33	7.09	7.07
DEGENZA MEDIA POST OPERATORIA	4.67	5.67	10.25	2.64
DEGENZA MEDIA PRE OPERATORIA	6.67	5.33	3.25	5.64
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	7.29	6.57	7.11	7.09
INDICE COMPLESSITÀ PERFORMANCE	0.95	0.81	0.91	1.00
INDICE CASE MIX	0.97	0.88	0.94	0.71
PERFORMANCE OSPEDALIERA (ICP - ICM)	A	A	A	A
INDICATORE DI PRODUTTIVITÀ	15.30	17.08	16.13	15.67
INDICE OCCUPAZIONE MEDIA	105.13	107.87	114.07	110.81
INDICE ROTAZIONE	55.82	62.18	58.73	57.18
INDICE TURNOVER	-0.34	-0.46	-0.87	-0.69

Considerando un lieve aumento dei pazienti trattati, i ricoveri ripetuti segnano una buona riduzione.

Per quanto riguarda il peso medio delle dimissioni, questi rimangono in linea con quelli dell'anno precedente.

INDICATORI DI QUALITA'

	2013	2014	2015	2016
PESO MEDIO DIMISSIONI ORD.	1.01	0.95	0.93	0.96
PESO MEDIO DIMISSIONI DH	0.94	0.82	0.82	0.79
DIMISSIONI OLTRE SOGLIA	5.00	10.00	11.00	12.00
TRASFERITI DECEDUTI	25.00	16.00	16.00	11.00
RICOVERI RIPETUTI	39.00	16.00	21.00	13.00
RICOVERI RIPETUTI (%)	5.97	2.18	2.92	1.87

EMATOLOGIA - P.O. AVERSA

(G. CAPARROTTI)

Il rapporto prod/costi del reparto di ematologia è diminuito rispetto al 2015 passando dal 102,06% al 93,89%.

Questo rapporto diminuisce sostanzialmente a causa di un aumento dei costi.

TOTALI GENERALI				
	2013	2014	2015	2016
PRODUTTIVITA'	3.612.504,66	3.963.879,06	3.905.867,00	3.969.965,54
COSTI	3.224.507,14	3.859.618,30	3.827.098,81	4.228.389,58
RAPPORTO PROD./COSTI	112,03	102,70	102,06	93,89

Nello specifico, quasi tutte le voci relative alla produttività del reparto sono migliorate, con unica eccezione dei ricoveri ordinari che sono diminuiti, compensati però da un aumento corposo dei ricoveri in day hospital.

PRODUTTIVITA'				
	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ AMBULATORIALE INTERNA	270.089,59	306.786,65	328.531,44	346.447,79
ATTIVITÀ AMBULATORIALE ESTERNA	95.084,96	109.344,45	109.567,74	111.085,77
RICOVERI ORDINARI	1.555.283,96	1.344.611,95	1.721.963,35	1.647.416,85
RICOVERI DAY HOSPITAL	1.719.900,74	2.204.062,70	1.756.769,45	1.890.941,75
COMPENSAZIONE DRG	-27.854,59	-926,69	-10.964,98	-25.926,62
Totale:	3.612.504,66	3.963.879,06	3.905.867,00	3.969.965,54

La degenza media anche se diminuita non presenta un livello ottimale (10,55 giorni).

Nonostante la degenza media sia diminuita, l'indice di occupazione media è aumentato, esprimendo una buona gestione del reparto.

L'indice di complessità di performance diminuisce fino a 1,04 avvicinandosi molto all'unità e quindi ad un buon livello di efficienza operativa.

L'indice di case mix invece essendo pari a 1 presenta un livello di complessità di casistica trattata in linea con la media locale.

INDICATORI DI EFFICIENZA

	2013	2014	2015	2016
ATTIVITA' CHIRURGICA (%)	4.89	2.92	4.66	4.06
DEGENZA MEDIA	11.24	10.46	11.53	10.55
DEGENZA MEDIA POST OPERATORIA	4.19	2.67	8.67	3.76
DEGENZA MEDIA PRE OPERATORIA	7.38	6.44	8.78	6.35
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	10.87	10.18	10.62	10.14
INDICE COMPLESSITÀ PERFORMANCE	1.06	1.13	1.23	1.04
INDICE CASE MIX	0.97	1.06	1.17	1.00
PERFORMANCE OSPEDALIERA (ICP - ICM)	B	C	C	B
INDICATORE DI PRODUTTIVITÀ	5.60	5.29	6.84	7.83
INDICE OCCUPAZIONE MEDIA	62.96	55.15	78.69	82.60
INDICE ROTAZIONE	20.44	19.25	24.90	28.58
INDICE TURNOVER	6.61	8.50	3.12	2.22

Tutti gli indicatori relativi alla qualità sono in flessione rispetto al 2015 presentando livelli di appropriatezza minori.

INDICATORI DI QUALITÀ

	2013	2014	2015	2016
PESO MEDIO DIMISSIONI ORD.	1,47	1,41	1,43	1,28
PESO MEDIO DIMISSIONI DH	1,05	1,01	1,08	1,05
DIMISSIONI OLTRE SOGLIA	23,00	20,00	37,00	65,00
TRASFERITI DECEDUTI	15,00	10,00	9,00	10,00
RICOVERI RIPETUTI	178,00	40,00	30,00	64,00
RICOVERI RIPETUTI (%)	17,32	3,43	2,79	5,68

MEDICINA - P.O. AVERSA

(F. IEVOLI)

Il reparto di Medicina evidenzia un rapporto Prod/costi pari a 130,40% con un valore della produttività di 5.297 milioni di euro e un valore dei costi di 4.062 milioni di euro. Il rapporto Prod/costi è in positivo anche se in leggera diminuzione rispetto al 2015.

TOTALI GENERALI				
	2013	2014	2015	2016
PRODUTTIVITA'	4.805.937,26	5.538.352,84	5.363.242,57	5.297.543,40
COSTI	3.844.700,22	4.148.705,47	3.882.992,73	4.062.644,61
RAPPORTO PROD./COSTI	125,00	133,50	138,12	130,40

Nello specifico, le attività ambulatoriali interne e i day hospital sono cresciute di molto, mentre tutte le altre attività relative alla produttività sono peggiorate lievemente (influenzate da una riduzione dei pazienti trattati).

PRODUTTIVITA'				
	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ AMBULATORIALE INTERNA	9.099,82	426,03	20,66	3.722,26
ATTIVITÀ AMBULATORIALE ESTERNA	40.965,41	42.717,17	61.675,55	42.305,10
RICOVERI ORDINARI	4.655.696,14	5.370.167,60	5.126.300,70	5.056.067,20
RICOVERI DAY HOSPITAL	43.508,10	86.371,15	85.072,50	125.159,65
COMPENSAZIONE DRG	52.363,51	34.622,04	84.025,18	63.254,26
TICKET	4.304,28	4.048,85	6.147,98	7.034,93
Totali:	4.805.937,26	5.538.352,84	5.363.242,57	5.297.543,40

In termini di efficienza, la degenza media migliora di quasi un punto percentuale, mentre l'indice di occupazione di 113,33% anche se diminuito rimane ancora elevato e rende il reparto abbastanza saturo.

La riduzione e quindi il miglioramento di questi indicatori sono in parte dovuti da una riduzione del livello di case mix del reparto.

L'indice di complessità di performance si riduce fino a raggiunger 0,95 ed essendo al di sotto dell'unità esprime un buon livello di efficienza operativa.

INDICATORI DI EFFICIENZA

	2013	2014	2015	2016
ATTIVITA' CHIRURGICA (%)	0.25	0.58	0.18	0.92
DEGENZA MEDIA	8.01	6.95	8.00	7.08
DEGENZA MEDIA POST OPERATORIA	20.25	13.82	10.33	8.33
DEGENZA MEDIA PRE OPERATORIA	0.75	6.00	1.67	6.07
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	8.43	7.51	8.16	7.37
INDICE COMPLESSITA' PERFORMANCE	1.15	1.02	1.13	0.95
INDICE CASE MIX	1.24	1.15	1.20	1.12
PERFORMANCE OSPEDALIERA (ICP - ICM)	C	C	C	D
INDICATORE DI PRODUTTIVITA'	13.84	16.17	14.62	16.01
INDICE OCCUPAZIONE MEDIA	110.82	112.12	138.20	113.33
INDICE ROTAZIONE	50.47	58.84	63.07	58.43
INDICE TURNOVER	-0.78	-0.75	-2.21	-0.83

Il peso medio dei ricoveri è pari a 1,10 e in lieve aumento rispetto agli anni precedenti (dato positivo in termini di produttività e complessità).

Rispetto al 2015 è possibile notare una sostanziale riduzione per quanto riguarda le dimissioni oltre soglia.

L'unico valore a variare negativamente sono i trasferiti e deceduti che aumentano anche con un numero minore di pazienti trattati.

INDICATORI DI QUALITA'

	2013	2014	2015	2016
PESO MEDIO DIMISSIONI ORD.	1.08	1.07	1.08	1.10
PESO MEDIO DIMISSIONI DH	0.76	0.73	0.82	0.75
DIMISSIONI OLTRE SOGLIA	32.00	14.00	29.00	5.00
TRASFERITI DECEDUTI	82.00	105.00	101.00	108.00
RICOVERI RIPETUTI	61.00	25.00	27.00	25.00
RICOVERI RIPETUTI (%)	3.67	1.27	1.50	1.41

CARDIOLOGIA E UTIC - P.O. AVERSA

(P. IODICE / L. FATTORE)

I dati del reparto di Cardiologia evidenziano un rapporto Prod/costi in sostanziale aumento rispetto al 2015. Tale rapporto deriva da un valore della produttività di 4.986 milioni di euro e un valore dei costi di 4.181 milioni di euro.

Il miglioramento di questo rapporto è dovuto per lo più alla riduzione dei costi.

TOTALI GENERALI				
	2013	2014	2015	2016
PRODUTTIVITA'	3.853.555,45	3.660.434,01	4.712.494,83	4.986.393,64
COSTI	4.037.110,14	4.108.278,90	5.770.453,88	4.181.449,66
RAPPORTO PROD/COSTI	95,45	89,10	81,67	119,25

La voce che ha la rilevanza maggiore sul totale della produttività è ricoveri ordinari, che aumenta sostanzialmente rispetto al 2015.

L'aumento di questa attività ha garantito un miglioramento sul totale della produttività, anche coprendo le riduzioni di tutte le altre voci.

PRODUTTIVITA'				
	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ AMBULATORIALE INTERNA	280.570,54	363.126,19	299.833,37	262.159,12
ATTIVITÀ AMBULATORIALE ESTERNA	76.538,56	107.673,01	91.181,56	94.827,07
RICOVERI ORDINARI	3.471.614,06	3.021.250,80	4.166.816,85	4.614.624,05
RICOVERI DAY HOSPITAL	42.469,01	22.662,25	32.731,30	14.888,40
COMPENSAZIONE DRG	-18.771,88	-73.276,32	-55.155,85	-83.561,43
TICKET	1.135,16	0,00	1.101,38	1.374,14
OSSERVAZIONE BREVE CARDIOLOGICA	0,00	218.998,08	175.986,22	82.082,29
Totale:	3.853.555,45	3.660.434,01	4.712.494,83	4.986.393,64

La percentuale di attività chirurgica aumenta da 38,59% al 40,86% (dato positivo). L'indice di degenza media rimane costante rispetto agli anni precedenti. L'indice di occupazione media aumenta fino al 99,66% e l'indice di turnover passa da 0,64 a 0,02.

L'indice di produttività migliora passando da 14,66 a 15,42. L'Indice di complessità di performance pari a 0,88 diminuisce rispetto al 2015 (0,92) quindi rimane al di sotto dell'unità e garantisce una buona efficienza operativa del reparto. L'Indice di Case Mix pari a 0,94 evidenzia un aumento della complessità dei DRG trattati (dato positivo), questo aumento della complessità affiancato anche ai miglioramenti di tutti gli altri indicatori evidenzia un sostanziale miglioramento di tutta l'attività del reparto.

INDICATORI DI EFFICIENZA

	2013	2014	2015	2016
ATTIVITA' CHIRURGICA (%)	33.16	28.40	38.59	40.86
DEGENZA MEDIA	6.03	6.49	6.21	6.46
DEGENZA MEDIA POST OPERATORIA	3.10	3.25	4.35	4.02
DEGENZA MEDIA PRE OPERATORIA	3.17	3.16	2.13	1.83
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	6.38	6.90	5.97	6.47
INDICE COMPLESSITA' PERFORMANCE	0.96	0.91	0.92	0.88
INDICE CASE MIX	0.69	0.84	0.89	0.94
PERFORMANCE OSPEDALIERA (ICP - ICM)	A	A	A	A
INDICATORE DI PRODUTTIVITA'	11.36	11.23	14.66	15.42
INDICE OCCUPAZIONE MEDIA	68.48	72.73	90.72	99.66
INDICE ROTAZIONE	41.42	40.89	53.35	56.29
INDICE TURNOVER	2.78	2.43	0.64	0.02

Il peso medio delle dimissioni sia ordinarie che in DH rimane costante con gli anni precedenti esprimendo stabilita'.

Nonostante l'aumento dei ricoverati, tutte le voci relative alla qualita' del reparto non registrano peggioramenti da evidenziare.

INDICATORI DI QUALITA'

	2013	2014	2015	2016
PESO MEDIO DIMISSIONI ORD.	1.49	1.46	1.53	1.57
PESO MEDIO DIMISSIONI DH	0.65	0.66	0.61	0.63
DIMISSIONI OLTRE SOGLIA	4.00	11.00	31.00	28.00
TRASFERITI DECEDUTI	93.00	100.00	100.00	111.00
RICOVERI RIPETUTI	9.00	3.00	6.00	7.00
RICOVERI RIPETUTI (%)	1.05	0.38	0.62	0.70

ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - P.O. AVERSA

(A. PELLEGRINO)

Il rapporto prod/costi il 2016 è diminuito passando da 120,87% a 116,20%.
Nonostante questa riduzione il livello comunque rimane molto elevato.

TOTALI GENERALI

	2013	2014	2015	2016
PRODUTTIVITA'	3.347.170,25	3.731.713,91	4.043.929,18	4.159.676,00
COSTI	3.298.314,92	3.379.812,23	3.345.721,50	3.579.885,71
RAPPORTO PROD/COSTI	101,48	110,41	120,87	116,20

Il reparto presenta ottimi indicatori di efficienza, l'attività chirurgica del reparto rimane costante. La degenza media continua a diminuire raggiungendo nell'ultimo anno 5,06 giorni e di conseguenza anche l'occupazione media dei posti letto diminuisce mantenendo un indice di complessità costante.

L'Indice di complessità di performance si riduce arrivando a 0,73 presentando quindi un ottimo livello di efficienza operativa.

L'ICM di 1,21, aumentando, esprime un elevato livello di casistica DRG trattata dal reparto che rapportato con il miglioramento degli altri indicatori, evidenzia una buona gestione del reparto.

INDICATORI DI EFFICIENZA

	2013	2014	2015	2016
ATTIVITA' CHIRURGICA (%)	82.69	86.66	90.06	90.69
DEGENZA MEDIA	7.12	5.73	5.35	5.06
DEGENZA MEDIA POST OPERATORIA	4.22	3.76	3.45	3.33
DEGENZA MEDIA PRE OPERATORIA	3.53	2.26	2.09	1.93
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	7.57	6.55	5.69	5.26
INDICE COMPLESSITÀ PERFORMANCE	1.14	0.90	0.96	0.73
INDICE CASE MIX	1.24	1.37	0.97	1.21
PERFORMANCE OSPEDALIERA (ICP - ICM)	C	D	A	D
INDICATORE DI PRODUTTIVITÀ	12.47	14.03	15.02	15.45
INDICE OCCUPAZIONE MEDIA	88.78	80.15	80.19	78.12
INDICE ROTAZIONE	45.50	51.06	54.69	56.38
INDICE TURNOVER	0.90	1.42	1.32	1.42

Il peso medio delle dimissioni sia ordinarie che di DH è in linea con gli anni precedenti.

L'aumento dei ricoverati fa sì che le variazioni (in aumento) delle voci relative alla qualità non siano preoccupanti.

INDICATORI DI QUALITÀ

	2013	2014	2015	2016
PESO MEDIO DIMISSIONI ORD.	1,38	1,36	1,43	1,39
PESO MEDIO DIMISSIONI DH	0,81	0,82	0,84	0,82
DIMISSIONI OLTRE SOGLIA	16,00	11,00	6,00	6,00
TRASFERITI DECEDUTI	8,00	2,00	4,00	10,00
RICOVERI RIPETUTI	16,00	3,00	5,00	2,00
RICOVERI RIPETUTI (%)	1,72	0,29	0,46	0,18

OSTETRICIA E GINECOLOGIA - P.O. AVERSA

(B. TESSITORE)

I dati di produttività del reparto di ostetricia e ginecologia mostrano un rapporto Prod/costi (95,06%) in calo rispetto al 2015.

TOTALI GENERALI				
	2013	2014	2015	2016
PRODUTTIVITA'	3.429.517,91	3.139.965,06	3.762.130,82	3.203.915,16
COSTI	3.387.934,15	3.312.034,06	3.264.251,98	3.370.387,47
RAPPORTO PROD./COSTI	101,23	94,80	115,25	95,06

Nel dettaglio, le attività che contribuiscono alla produttività non subiscono grandi variazioni, ad eccezione delle attività ambulatoriali esterne che si riducono di 2/3.

PRODUTTIVITA'				
	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ AMBULATORIALE INTERNA	1.558,99	4.252,68	6.388,92	4.155,24
ATTIVITÀ AMBULATORIALE ESTERNA	47.771,56	43.027,78	90.629,57	34.245,70
RICOVERI ORDINARI	2.645.719,37	2.417.847,85	2.949.703,45	2.437.831,10
RICOVERI DAY HOSPITAL	352.736,00	285.887,30	322.759,65	322.603,85
COMPENSAZIONE DRG	-4.312,14	7.060,63	-1.362,69	1.104,27
ACCESSI DI PRONTO SOCCORSO	272.077,06	275.999,31	282.637,16	294.149,12
PRESTAZIONI DI PRONTO SOCCORSO	110.254,22	103.882,90	108.057,12	107.268,68
TICKET	3.712,85	2.006,61	3.317,64	2.557,20
Totali:	3.429.517,91	3.139.965,06	3.762.130,82	3.203.915,16

L'attività chirurgica registra una leggera riduzione da 56,08% a 55,4%. In termini di efficienza, la degenza media e la degenza media pre-operatoria evidenziano una riduzione rispetto al 2015 (dato positivo), queste riduzioni influenzano l'indice di occupazione media che si riduce da 85,34% a 82,82%. Nonostante questi indicatori siano calati, la complessità della casistica trattata del reparto è leggermente aumentata passando da 0,68 a 0,71. Mentre l'indice di complessità di performance pari a 1,03 anche se diminuisce di molto, ancora non indica un buon livello di efficienza operativa.

INDICATORI DI EFFICIENZA

	2013	2014	2015	2016
ATTIVITA' CHIRURGICA (%)	54.89	54.09	56.08	55.40
DEGENZA MEDIA	4.10	4.36	4.59	4.53
DEGENZA MEDIA POST OPERATORIA	3.32	3.21	3.33	3.29
DEGENZA MEDIA PRE OPERATORIA	0.88	1.10	1.08	1.18
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	4.09	4.09	4.18	4.18
INDICE COMPLESSITA' PERFORMANCE	0.84	0.89	1.13	1.03
INDICE CASE MIX	0.67	0.68	0.68	0.71
PERFORMANCE OSPEDALIERA (ICP - ICM)	A	A	B	B
INDICATORE DI PRODUTTIVITA'	18.89	18.35	18.64	18.28
INDICE OCCUPAZIONE MEDIA	77.44	79.71	85.34	82.82
INDICE ROTAZIONE	69.00	66.79	67.83	66.71
INDICE TURNOVER	1.19	1.11	0.79	0.94

Il peso medio delle dimissioni ordinarie si riduce da 0,72 a 0,58 esprimendo una riduzione di complessità, il peso medio delle dimissioni in DH rimane costante.

INDICATORI DI QUALITA'

	2013	2014	2015	2016
PESO MEDIO DIMISSIONI ORD.	0.60	0.58	0.72	0.58
PESO MEDIO DIMISSIONI DH	0.49	0.47	0.49	0.51
DIMISSIONI OLTRE SOGLIA	147.00	210.00	235.00	226.00
TRASFERITI DECEDUTI	16.00	5.00	8.00	11.00
RICOVERI RIPETUTI	82.00	7.00	8.00	12.00
RICOVERI RIPETUTI (%)	4.07	0.36	0.40	0.62

OTORINOLARINGOIATRIA - P.O. AVERSA

(M. SALAFIA)

Il reparto presenta un a riduzione del rapporto prod/costi rispetto al 2015 passando da 86,35% a 83,95%.

TOTALI GENERALI

	2013	2014	2015	2016
PRODUTTIVITA'	995.357,87	968.234,89	1.001.742,64	945.985,75
COSTI	1.280.189,17	1.249.298,54	1.160.093,99	1.126.901,64
RAPPORTO PROD./COSTI	77,75	77,50	86,35	83,95

In particolare, considerando che i pazienti trattati sono diminuiti rispetto al 2015, tutte le voci relative alla produttività sono rimaste in linea con gli anni precedenti, senza quindi evidenziare anomalie.

PRODUTTIVITA'

	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ AMBULATORIALE INTERNA	51.922,20	57.958,45	61.437,59	58.310,38
ATTIVITÀ AMBULATORIALE ESTERNA	112.727,27	124.584,59	123.853,27	113.053,75
RICOVERI ORDINARI	750.937,38	736.006,80	767.498,35	707.451,70
RICOVERI DAY HOSPITAL	75.728,33	46.966,10	40.746,45	59.709,40
COMPENSAZIONE DRG	-2.452,37	-2.689,53	-742,23	-2.308,29
TICKET	6.495,06	5.408,48	8.949,21	9.768,81
Totali:	995.357,87	968.234,89	1.001.742,64	945.985,75

La percentuale di attività chirurgica nel reparto, rimane costante con il 2015.

Considerando che la degenza media rimane costante negli anni, l'aumento dell'indice di occupazione è considerato un miglioramento evidente della gestione dei posti letto. (dato espresso anche dall'indicatore di produttività pari a 25,81).

I casi trattati all'interno del reparto aumentano di complessità: questo è possibile dedurlo dall'aumento dell'indice di case mix che aumenta da 0,91 a 1,06.

L'indice di complessità di performance è pari a 1,05 superando l'unità esprime un livello di efficienza operativa critico.

INDICATORI DI EFFICIENZA

	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ CHIRURGICA (%)	60,19	63,12	70,06	69,93
DEGENZA MEDIA	3,47	3,13	3,48	3,44
DEGENZA MEDIA POST OPERATORIA	2,55	1,90	2,22	2,22
DEGENZA MEDIA PRE OPERATORIA	0,70	0,77	0,84	0,88
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	4,31	4,30	4,21	4,32
INDICE COMPLESSITÀ PERFORMANCE	0,79	0,96	0,88	1,05
INDICE CASE MIX	0,86	1,00	0,91	1,06
PERFORMANCE OSPEDALIERA (ICP - ICM)	A	A	A	C
INDICATORE DI PRODUTTIVITÀ	20,05	21,11	22,94	25,81
INDICE OCCUPAZIONE MEDIA	69,58	65,98	79,68	88,72
INDICE ROTAZIONE	73,10	76,83	83,50	94,21
INDICE TURNOVER	1,52	1,62	0,89	0,44

I peso medio delle dimissioni è costante negli anni.

INDICATORI DI QUALITA'

	2013	2014	2015	2016
PESO MEDIO DIMISSIONI ORD.	0,79	0,75	0,74	0,77
PESO MEDIO DIMISSIONI DH	0,74	0,81	0,84	0,92
DIMISSIONI OLTRE SOGLIA	21,00	12,00	28,00	14,00
TRASFERITI DECEDUTI	1,00	1,00	2,00	2,00
RICOVERI RIPETUTI	17,00	1,00	0,00	4,00
RICOVERI RIPETUTI (%)	3,33	0,20	0,00	0,81

S.P.D.C. AVERSA - P.O. AVERSA

(M. PURGATO)

Il reparto S.P.D.C. registra un rapporto prod/costi molto basso negli anni e il 2016 evidenzia un ulteriore calo rispetto al 2015 (da 37,17 a 33,52%). Questo rapporto così basso è dovuto da una produttività troppo bassa rispetto ai costi.

TOTALI GENERALI

	2013	2014	2015	2016
PRODUTTIVITA'	471.736,91	473.138,51	519.485,78	448.466,77
COSTI	1.378.568,84	1.392.231,49	1.397.551,82	1.337.958,26
RAPPORTO PROD./COSTI	34,22	33,98	37,17	33,52

Nello specifico, tutte le attività che contribuiscono alla produttività del reparto sono diminuite (così come sono diminuiti i pazienti trattati).

PRODUTTIVITA'

	2013	2014	2015	2016
RICOVERI ORDINARI	463.668,29	472.126,25	516.858,90	451.801,00
COMPENSAZIONE DRG	4.157,30	-1.482,68	736,88	-4.684,23
ACCESSI DI PRONTO SOCCORSO	2.741,32	1.504,94	990,00	630,00
PRESTAZIONI DI PRONTO SOCCORSO	1.170,00	990,00	900,00	720,00
Totali:	471.736,91	473.138,51	519.485,78	448.466,77

La scarsa gestione ed efficienza operativa è anche espressa dall'indice di complessità di performance pari a 2,76 accompagnato da un indice di complessità dei casi trattati leggermente superiori allo standard (1,1).

INDICATORI DI EFFICIENZA

	2013	2014	2015	2016
ATTIVITA' CHIRURGICA (%)	0,38	0,00	0,00	0,36
DEGENZA MEDIA	9,09	7,37	8,04	8,87
DEGENZA MEDIA POST OPERATORIA	2,00	0,00	0,00	34,00
DEGENZA MEDIA PRE OPERATORIA	2,00	0,00	0,00	11,00
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	8,91	8,36	8,94	9,13
INDICE COMPLESSITÀ PERFORMANCE	1,35	0,79	1,39	2,76
INDICE CASE MIX	1,09	1,22	1,10	1,10
PERFORMANCE OSPEDALIERA (ICP - ICM)	C	D	C	C
INDICATORE DI PRODUTTIVITÀ	8,26	9,71	9,01	8,45
INDICE OCCUPAZIONE MEDIA	75,12	71,43	72,25	74,92
INDICE ROTAZIONE	30,17	35,35	32,80	30,84
INDICE TURNOVER	3,01	2,95	3,09	2,97

I valori relativi alla qualità non esprimono variazioni significative rimanendo appunto coerenti negli anni.

INDICATORI DI QUALITÀ

	2013	2014	2015	2016
PESO MEDIO DIMISSIONI ORD.	0,72	0,71	0,71	0,71
DIMISSIONI OLTRE SOGLIA	4,00	2,00	4,00	5,00
TRASFERITI DECEDUTI	4,00	5,00	2,00	0,00
RICOVERI RIPETUTI	26,00	22,00	38,00	25,00

PEDIATRIA - P.O. AVERSA

(C. PERRI)

I dati di produttività del reparto di Pediatria mostrano un rapporto Prod/costi (88,89%) in diminuzione rispetto al 2015 con un valore della produttività pari a 3.587 milioni di euro e un valore dei costi pari a 4.036 milioni di euro.

TOTALI GENERALI

	2013	2014	2015	2016
PRODUTTIVITA'	3.749.914,26	3.543.347,15	3.610.949,88	3.587.654,13
COSTI	3.516.699,92	3.605.163,82	3.888.511,95	4.036.028,69
RAPPORTO PROD./COSTI	106,63	98,29	92,86	88,89

In dettaglio, la riduzione della produttività è dovuta ad un calo di accessi di pronto soccorso. Infatti tra tutte le attività, quelle che più influenzano il totale della produttività sono: ricoveri ordinari e accessi di pronto soccorso.

PRODUTTIVITA'

	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ AMBULATORIALE INTERNA	0,00	25.534,20	11.980,48	4.392,00
ATTIVITÀ AMBULATORIALE ESTERNA	8.938,64	19.585,20	21.085,45	29.683,52
RICOVERI ORDINARI	858.901,30	834.702,30	916.492,55	912.168,15
RICOVERI DAY HOSPITAL	105.472,10	67.724,55	67.949,70	53.832,70
COMPENSAZIONE DRG	-251,30	1.166,92	3.483,18	-2.100,21
ACCESSI DI PRONTO SOCCORSO	1.085.313,70	1.102.682,44	1.187.959,88	1.082.749,05
PRESTAZIONI DI PRONTO SOCCORSO	76.388,44	77.373,86	76.758,67	74.650,24
TICKET	338,83	154,06	387,07	726,53
NIDO	546.965,68	499.377,47	465.346,78	474.389,49
NEONATOLOGIA	1.067.846,87	915.046,15	859.506,12	957.162,66
Totale:	3.749.914,26	3.543.347,15	3.610.949,88	3.587.654,13

Nonostante la complessità della casistica trattata sia aumentata da 0,63 a 0,74, la degenza media rimane costante rispetto agli anni precedenti esprimendo anche un buon livello di efficienza operativa espresso dall'indice di complessità di performance pari a 0,83 (al di sotto dell'unità).

INDICATORI DI EFFICIENZA

	2013	2014	2015	2016
ATTIVITA' CHIRURGICA (%)	0.16	0.00	0.29	0.14
DEGENZA MEDIA	3.33	3.46	3.32	3.12
DEGENZA MEDIA POST OPERATORIA	11.00	0.00	9.50	0.00
DEGENZA MEDIA PRE OPERATORIA	1.00	0.00	0.50	0.00
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	3.53	3.62	3.50	3.50
INDICE COMPLESSITÀ PERFORMANCE	0.74	0.73	0.75	0.83
INDICE CASE MIX	0.71	0.70	0.63	0.74
PERFORMANCE OSPEDALIERA (ICP - ICM)	A	A	A	A
INDICATORE DI PRODUTTIVITÀ	19.39	18.99	21.37	21.70
INDICE OCCUPAZIONE MEDIA	64.57	65.48	70.65	67.70
INDICE ROTAZIONE	70.78	69.11	77.78	79.22
INDICE TURNOVER	1.83	1.82	1.38	1.49

Considerando che il numero dei pazienti trattati rimane costante rispetto al 2015, anche i valori relativi alla qualità non subiscono grandi variazioni.

INDICATORI DI QUALITÀ

	2013	2014	2015	2016
PESO MEDIO DIMISSIONI ORD.	0.47	0.46	0.45	0.46
PESO MEDIO DIMISSIONI DH	0.46	0.42	0.42	0.37
DIMISSIONI OLTRE SOGLIA	8,00	4,00	9,00	7,00
TRASFERITI DECEDUTI	18,00	8,00	10,00	14,00
RICOVERI RIPETUTI	11,00	2,00	3,00	2,00
RICOVERI RIPETUTI (%)	1.33	0.27	0.38	0.25

TERAPIA INTENSIVA RIANIMAZIONE - P.O. AVERSA

(F. DIURNO)

Il rapporto prod/costi pari al 76,15% rimane quasi del tutto invariato rispetto al 2015

TOTALI GENERALI

	2013	2014	2015	2016
PRODUTTIVITA'	1.796.517,76	1.779.579,94	2.007.154,01	1.887.695,58
COSTI	2.463.146,32	2.860.201,70	2.639.752,03	2.478.989,77
RAPPORTO PROD./COSTI	72,94	62,22	76,04	76,15

Nonostante il rapporto rimane in linea con l'anno precedente, il totale della produttività si riduce leggermente a causa della riduzione dei ricoveri ordinari e dei ricoveri in day hospital.

PRODUTTIVITA'

	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ AMBULATORIALE INTERNA	180.158,42	111.696,66	384.646,25	370.514,37
RICOVERI ORDINARI	1.492.346,59	1.527.930,60	1.530.770,15	1.319.424,72
RICOVERI DAY HOSPITAL	78.491,54	100.150,90	114.779,00	74.368,85
COMPENSAZIONE DRG	45.480,55	39.801,78	-23.082,05	123.306,32
TICKET	40,66	0,00	40,66	81,32
Totale:	1.796.517,76	1.779.579,94	2.007.154,01	1.887.695,58

L'aumento della degenza media può essere giustificato dall'aumento dell'attività chirurgica che però è incoerente con la riduzione dell'indice di occupazione media del reparto.

L'indice di complessità di performance pari a 2,06 e' in crescita.

Ancora più in contrasto con tutta questa situazione è l'indice di case mix che riducendosi da 1.16 a 0.85 esprime un livello di complessità al di sotto dello standard.

INDICATORI DI EFFICIENZA

	2013	2014	2015	2016
ATTIVITÀ CHIRURGICA (%)	27.42	26.15	17.12	25.44
DEGENZA MEDIA	21.01	20.69	16.85	19.40
DEGENZA MEDIA POST OPERATORIA	21.88	8.74	19.84	12.17
DEGENZA MEDIA PRE OPERATORIA	3.29	3.53	4.64	2.62
DEGENZA MEDIA TRIMMATA	16.46	17.65	14.09	15.35
INDICE COMPLESSITÀ PERFORMANCE	2.14	1.47	1.62	2.06
INDICE CASE MIX	0.73	1.36	1.16	0.85
PERFORMANCE OSPEDALIERA (ICP - ICM)	B	C	C	B
INDICATORE DI PRODUTTIVITÀ	4.25	4.46	5.01	3.90
INDICE OCCUPAZIONE MEDIA	89.21	92.12	74.89	75.75
INDICE ROTAZIONE	15.50	16.25	16.22	14.25
INDICE TURNOVER	2.54	1.77	5.65	6.21

I pazienti trattati nel 2016 si riducono rispetto all'anno precedente, questo infatti ha permesso una riduzione dei trasferiti e deceduti e delle dimissioni oltre la soglia. Per quanto riguarda il peso medio delle dimissioni rimane costante negli anni.

INDICATORI DI QUALITA'

	2013	2014	2015	2016
PESO MEDIO DIMISSIONI ORD.	3,45	3,38	3,16	3,26
PESO MEDIO DIMISSIONI DH	0,90	0,92	0,95	0,91
DIMISSIONI OLTRE SOGLIA	9,00	12,00	12,00	9,00
TRASFERITI DECEDUTI	91,00	98,00	116,00	104,00
RICOVERI RIPETUTI	5,00	1,00	0,00	0,00
RICOVERI RIPETUTI (%)	1,79	0,31	0,00	0,00

Il Dirigente
Dr. Michele G. Tari

